

Грешко Роман Ігорович

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів і кредиту,
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3054-356X>

Марусяк Олександр Віталійович

аспірант,
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича
ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-9927-3620>

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ

У статті досліджуються інноваційні підходи до управління фінансовою безпекою підприємств. Акцент зроблено на важливості інтеграції цифрових технологій, великих даних та штучного інтелекту для підвищення ефективності управлінських рішень, оптимізації фінансових потоків та забезпечення прозорості діяльності підприємства. Аналізується ризик-орієнтований підхід, який дозволяє своєчасно ідентифікувати загрози та мінімізувати їхній негативний вплив на фінансову стійкість підприємства. Особлива увага приділяється ролі фінансового контролінгу, що інтегрує процеси планування, аналізу та контролю та формує основу для стратегічного управління. Підкреслюється, що ефективне управління фінансовою безпекою неможливе без формування довгострокової та гнучкої стратегії, що враховує внутрішні та зовнішні фактори, рівень ризиків та можливості інноваційного розвитку. Дослідження підтверджує, що комплексне впровадження інноваційних рішень сприяє підвищенню ефективності діяльності та стабільності підприємств у довгостроковій перспективі.

Ключові слова: фінансова безпека, інноваційні підходи, цифровізація, ризик-менеджмент, фінансовий контролінг, стратегічне управління.

Roman Greshko

*PhD in Economics, Docent,
Associate Professor at the Department of Finance and Credit,
Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University*

Oleksandr Marusiak

*Postgraduate Student,
Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University*

INNOVATIVE APPROACHES TO MANAGEMENT OF FINANCIAL SECURITY OF ENTERPRISES

The article explores innovative approaches to managing the financial security of enterprises in the context of contemporary economic instability, globalization, and digital transformation. Financial security is considered a critical component of overall economic security, ensuring the protection of financial interests, solvency, and resilience against internal and external threats. The study emphasizes the importance of integrating modern digital technologies, including enterprise resource planning (ERP) and customer relationship management (CRM) systems, big data analytics, and artificial intelligence (AI), to enhance the efficiency and accuracy of financial decision-making, optimize resource allocation, and increase transparency in financial activities. The research highlights the significance of a risk-oriented approach, which allows for systematic identification, assessment, and monitoring of potential threats, providing the foundation for proactive management and strategic planning. Particular attention is paid to financial controlling as a central mechanism for coordinating planning, analysis, and monitoring processes, forming a unified information and analytical environment for informed decision-making. The paper demonstrates that the adoption of innovative tools and technologies supports the transition from reactive to proactive management, enables predictive analysis of financial risks, and ensures timely responses to changes in the external and internal environment. Furthermore, the study emphasizes the necessity of developing long-term and flexible financial security strategies that align with the enterprise's mission, strategic goals, and opportunities for innovation-driven growth. The findings contribute both theoretical insights and practical recommendations for enterprises seeking to modernize their financial security management systems, enhance competitiveness, and maintain sustainable development in rapidly changing and uncertain economic conditions. The article underscores that



comprehensive implementation of these innovative approaches not only strengthens the financial stability of enterprises but also facilitates their adaptability, resilience, and capacity for long-term strategic development.

Keywords: financial security, innovative approaches, digitalization, risk management, financial controlling, strategic management.

Постановка проблеми. У сучасних умовах функціонування національної економіки підприємства стикаються з численними викликами, що пов'язані з високим рівнем невизначеності зовнішнього середовища, посиленням глобалізаційних процесів, цифровою трансформацією економіки та впливом кризових явищ. Особливого значення набуває проблема забезпечення фінансової безпеки підприємств як ключової складової їх стабільного функціонування та розвитку. Водночас традиційні підходи до управління фінансовою безпекою вже не повною мірою відповідають сучасним вимогам, що зумовлює необхідність їх трансформації на основі інноваційних рішень.

Фінансова безпека підприємства виступає важливим елементом системи економічної безпеки, оскільки забезпечує захищеність фінансових інтересів суб'єкта господарювання, його платоспроможність та стійкість до внутрішніх і зовнішніх загроз. У сучасних умовах особливої актуальності набуває питання формування ефективної системи управління фінансовою безпекою, яка здатна адаптуватися до змін середовища та забезпечувати довгостроковий розвиток підприємства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика фінансової безпеки підприємств є предметом дослідження багатьох вітчизняних науковців. У науковій праці Єпіфанової І. Ю. розглядаються теоретичні основи формування системи фінансової безпеки підприємств та визначаються ключові чинники її забезпечення [1]. Дослідження Карбівського В. Л. присвячені уточненню сутності поняття фінансової безпеки підприємства та обґрунтуванню її ролі в сучасній економіці [2]. Власенко В. А. пропонує концептуальні підходи до формування механізму управління фінансовою безпекою підприємств в умовах економічної трансформації [3].

Вагомий внесок у розвиток теоретико-методичних засад управління фінансовою безпекою зробили Дем'янчук О. І. та Хохонік К. В., які досліджують механізми забезпечення фінансової стійкості підприємств [4]. У сучасних дослідженнях значна увага приділяється впровадженню інноваційних технологій у систему управління фінансовою безпекою, зокрема використанню цифрових інструментів, великих даних та штучного інтелекту [5; 6].

Разом з тим, незважаючи на значну кількість наукових праць, питання комплексного впровадження інноваційних підходів у систему управління фінансовою безпекою підприємств залишаються недостатньо дослідженими, особливо в умовах сучасних кризових явищ.

Мета статті. Метою статті є поглиблення теоретичних положень та обґрунтування практичних рекомендацій щодо впровадження інноваційних підходів до управління фінансовою безпекою підприємств в умовах сучасної економічної нестабільності.

Виклад основного матеріалу дослідження. Фінансова безпека підприємства є складною багатокомпонентною категорією, що відображає стан захищеності його фінансових інтересів від різноманітних загроз. Вона визначається рівнем ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості, рентабельності та інвестиційної привабливості підприємства. У сучасних умовах господарювання забезпечення фінансової безпеки потребує системного підходу, який передбачає інтеграцію різних управлінських інструментів та технологій. Такий підхід дозволяє забезпечити узгодженість між стратегічними цілями підприємства та його поточними фінансовими можливостями, а також формує основу для ефективного реагування на зміни зовнішнього середовища.

Розглядаючи фінансову безпеку як економічну категорію, доцільно підкреслити її динамічний характер, що проявляється у здатності підприємства адаптуватися до змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі [2]. Вона не обмежується лише підтриманням стабільного фінансового стану, а передбачає активне управління фінансовими ресурсами з метою забезпечення довгострокового розвитку. У цьому контексті фінансова безпека виступає не лише як індикатор ефективності діяльності підприємства, але й як інструмент стратегічного управління.

Особливого значення набуває взаємозв'язок фінансової безпеки з іншими складовими економічної безпеки підприємства, такими як виробнича, кадрова, інформаційна та інвестиційна безпека. Недостатній рівень розвитку хоча б однієї з цих складових може негативно впливати на загальний фінансовий стан підприємства, що свідчить про необхідність комплексного підходу до управління безпекою.

Значний вплив на фінансову безпеку підприємств здійснюють як внутрішні, так і зовнішні фактори. До зовнішніх факторів належать макроекономічна нестабільність, інфляційні процеси, коливання валютних курсів, зміни у законодавстві, а також військові та політичні ризики. В умовах трансформаційної економіки вплив цих факторів посилюється, що обумовлює необхідність постійного моніторингу зовнішнього середовища та своєчасного реагування на його зміни. Особливої актуальності набуває врахування глобальних економічних тенденцій, таких як цифровізація, інтеграція фінансових ринків та зростання ролі інновацій.

Внутрішні фактори пов'язані з неефективним управлінням фінансовими ресурсами, низьким рівнем фінансового планування та недостатньою диверсифікацією діяльності. Вони значною мірою визначають здатність підприємства протистояти зовнішнім загрозам та забезпечувати стабільність своєї діяльності. Важливим аспектом є рівень фінансової дисципліни, якість управлінських рішень та ефективність використання ресурсного потенціалу підприємства. Недостатня увага до цих аспектів може призвести до зниження ліквідності, зростання заборгованості та втрати фінансової стійкості.

Систематизація факторів дозволяє сформувати більш ефективну систему управління фінансовою безпекою, орієнтовану на превентивне реагування на загрози. Такий підхід забезпечує можливість не лише своєчасного виявлення потенційних ризиків, але й їх попередження шляхом формування відповідних управлінських рішень. Важливою умовою ефективності цієї системи є її здатність адаптуватися до змін зовнішнього середовища та враховувати специфіку діяльності підприємства. У цьому контексті систематизація факторів виступає основою для побудови аналітичної бази, що забезпечує обґрунтованість управлінських рішень щодо фінансової безпеки підприємства.

Формування ефективної системи управління фінансовою безпекою передбачає інтеграцію різних функціональних підсистем, зокрема фінансового планування, аналізу, контролю та ризик-менеджменту. Саме узгоджена взаємодія цих елементів дозволяє досягти синергетичного ефекту, що проявляється у підвищенні ефективності управління фінансовими ресурсами та зниженні рівня невизначеності. У сучасних умовах така інтеграція неможлива без використання інноваційних технологій, які забезпечують автоматизацію та оптимізацію управлінських процесів.

У зв'язку з цим особливого значення набуває впровадження інноваційних підходів до управління фінансовою безпекою підприємств. Інноваційність у даному випадку полягає не лише у використанні новітніх технологій, але й у зміні підходів до організації управлінських процесів, переході від реактивного до проактивного управління, орієнтованого на прогнозування та попередження ризиків. Така трансформація дозволяє підприємствам більш ефективно реагувати на виклики сучасного економічного середовища та забезпечувати свою конкурентоспроможність.

Одним із ключових напрямів інноваційного розвитку системи фінансової безпеки є цифровізація фінансових процесів, що передбачає використання сучасних інформаційних систем для автоматизації обліку, аналізу та контролю фінансових потоків [7]. Її впровадження створює передумови для формування єдиного інформаційного простору підприємства, у межах якого забезпечується ефективний обмін даними між

структурними підрозділами. Це підвищує оперативність прийняття управлінських рішень, знижує ймовірність помилок, мінімізує вплив людського фактора та забезпечує прозорість фінансової діяльності.

Використання цифрових технологій також підвищує якість фінансового аналізу завдяки застосуванню сучасних аналітичних інструментів, здатних обробляти значні обсяги інформації та формувати обґрунтовані прогнози [6]. У динамічному зовнішньому середовищі швидкість отримання й обробки даних стає одним із ключових факторів ефективності управління.

Цифрова трансформація сприяє переходу до інтегрованих інформаційних систем, які поєднують функції планування, аналізу та контролю. Особливу роль у цьому процесі відіграють ERP- та CRM-системи, що забезпечують централізацію інформаційних потоків, підвищують узгодженість управлінських рішень і знижують ризик інформаційних розривів [7]. Формування єдиної бази даних дозволяє здійснювати комплексний аналіз діяльності підприємства, охоплюючи фінансові, виробничі та маркетингові аспекти, а також виявляти внутрішні резерви підвищення ефективності.

Водночас впровадження цифрових технологій пов'язане з певними викликами, зокрема потребою у значних інвестиціях у технічну інфраструктуру, підготовку персоналу та забезпечення кібербезпеки.

Важливим доповненням до цифровізації є застосування технологій аналізу великих даних і штучного інтелекту, які розширюють можливості управління фінансовою безпекою. Їх використання дозволяє здійснювати прогнозування фінансових ризиків, виявляти приховані загрози та моделювати альтернативні сценарії розвитку. Аналітичні моделі, побудовані на основі великих даних, забезпечують комплексну оцінку фінансового стану підприємства.

Сутність використання великих даних полягає у здатності обробляти значні обсяги як структурованої, так і неструктурованої інформації з різних джерел, включаючи фінансову звітність, ринкові показники та поведінкові характеристики споживачів. Це підвищує точність прогнозів і сприяє своєчасному виявленню ризиків. Застосування методів машинного навчання забезпечує автоматизацію аналітичних процесів, підвищує швидкість обробки інформації та зменшує ймовірність помилок.

Перевагою інтелектуальних аналітичних систем є їх здатність до самонавчання, що дозволяє постійно вдосконалювати моделі прогнозування та адаптувати їх до змін зовнішнього середовища. Це особливо важливо в умовах економічної нестабільності, коли традиційні методи аналізу є менш ефективними. У такому контексті штучний інтелект виступає не лише інструментом обробки інформації, а й засобом підтримки прийняття управлінських рішень.

Крім того, використання великих даних підвищує прозорість фінансової діяльності та ефектив-

ність контролю за використанням ресурсів. Інтеграція аналітичних платформ із системами управління забезпечує безперервний моніторинг фінансових показників і створює можливості для оперативного реагування на відхилення.

Впровадження інноваційних технологій зумовлює необхідність розробки стратегій цифрової трансформації, які мають передбачати не лише технічні зміни, а й формування організаційної культури, орієнтованої на інновації та безперервне навчання [8].

Водночас ефективність використання технологій штучного інтелекту та великих даних значною мірою залежить від якості вихідної інформації та рівня інтеграції інформаційних систем. Фрагментарність або неузгодженість даних може знижувати результативність аналітичних моделей і призводити до помилкових управлінських рішень, що актуалізує завдання формування єдиної, достовірної інформаційної бази.

Важливим елементом інноваційного управління фінансовою безпекою є ризик-орієнтований підхід, який передбачає систематичну ідентифікацію, оцінку та моніторинг ризиків. Його сутність полягає у визнанні неможливості повного уникнення ризиків у сучасних умовах господарювання, що зумовлює необхідність їх оптимізації та мінімізації негативного впливу на діяльність підприємства. Такий підхід дозволяє зосередити увагу на найбільш критичних загрозах і забезпечити раціональний розподіл ресурсів для їх нейтралізації.

З метою підвищення ефективності управління ризиками доцільно застосовувати комплекс методів оцінювання (табл. 1).

Практична реалізація ризик-орієнтованого підходу передбачає використання сучасних методів оцінювання ризиків, серед яких особливе місце займають сценарний аналіз і стрес-тестування. Сценарний аналіз базується на моделюванні альтернативних варіантів розвитку подій залежно від змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі, що дає змогу оцінити можливі наслідки для фінансового стану підприємства. Стрес-тестування, у свою чергу, спрямоване на визначення стійкості підприємства до екстремальних умов, зокрема різкого зниження доходів, зростання витрат або коливань валютного курсу.

Застосування зазначених методів забезпечує не лише оцінювання поточного рівня фінансової безпеки, але й визначення потенційної стійкості підприємства у перспективі. Це створює підґрунтя для формування ефективної системи управління ризиками, орієнтованої на довгострокову стабільність. Водночас важливою умовою результативності такої системи є її інтеграція з іншими елементами управління, зокрема фінансовим плануванням, контролінгом і стратегічним менеджментом.

Важливим доповненням до системи управління ризиками є фінансовий контролінг, який забезпечує координацію процесів планування, аналізу та контролю фінансових показників. Він виступає інтегруючим елементом системи управління фінансовою безпекою, поєднуючи функції інформаційного забезпечення, аналітики та контролю. Його основне призначення полягає у формуванні єдиного інформаційно-аналітичного середовища для прийняття обґрунтованих управлінських рішень [9].

У сучасних умовах контролінг набуває стратегічного характеру, виходячи за межі традиційного контролю. Він не лише фіксує відхилення від запланованих показників, а й аналізує причини їх виникнення та формує рекомендації щодо їх усунення. Це сприяє підвищенню ефективності використання фінансових ресурсів і досягненню стратегічних цілей підприємства.

Особливістю сучасного контролінгу є його орієнтація на майбутнє, що реалізується через використання прогностичних моделей і сценарного аналізу [9]. Завдяки цьому підприємство отримує можливість не лише реагувати на відхилення, але й передбачати потенційні зміни фінансового стану та своєчасно вживати превентивних заходів. Таким чином, контролінг виконує функцію системи раннього попередження фінансових ризиків.

Ефективність контролінгу значною мірою залежить від рівня його інтеграції з іншими підсистемами управління, зокрема бюджетуванням, обліком, внутрішнім аудитом і фінансовим плануванням. Узгодженість цих процесів забезпечує комплексний підхід до управління фінансовою безпекою та підвищує якість управлінських рішень. Важливу роль у цьому відіграють сучасні інформаційні системи, які дозволяють автоматизувати процеси збору, обробки та аналізу фінансової інформації.

Таблиця 1

Методи оцінювання фінансових ризиків підприємства

Метод	Сутність	Переваги	Недоліки
Аналіз чутливості	Оцінка впливу зміни факторів	Простота застосування	Обмежена точність
Сценарний аналіз	Розгляд альтернативних сценаріїв	Комплексність	Висока трудомісткість
Стрес-тестування	Оцінка екстремальних ситуацій	Виявлення критичних ризиків	Потребує значних даних
VAR-аналіз	Оцінка можливих втрат	Кількісна точність	Складність розрахунків

Джерело: власна розробка авторів

У сучасних умовах ефективне управління фінансовою безпекою підприємства неможливе без формування довгострокової стратегії, яка враховує перспективи розвитку, рівень ризиків і можливості інноваційного зростання [10]. Такий підхід передбачає узгодження фінансових цілей із загальною стратегією підприємства, що сприяє забезпеченню його стійкості у довгостроковій перспективі. Водночас стратегія фінансової безпеки має бути достатньо гнучкою, щоб оперативно адаптуватися до змін зовнішнього середовища.

Розробка стратегії фінансової безпеки ґрунтується на комплексному аналізі внутрішнього та зовнішнього середовища, оцінюванні фінансових ризиків і визначенні пріоритетних напрямів їх мінімізації. Важливим етапом цього процесу є формування стратегічних пріоритетів, які мають відповідати місії підприємства та його довгостроковим цілям. При цьому до уваги береться не лише поточний фінансовий стан, а й потенціал подальшого розвитку.

Реалізація стратегії здійснюється через систему стратегічного планування, що включає визначення цілей, розробку комплексу заходів для їх досягнення та контроль за результатами. Важливу роль відіграє налагодження механізму зворотного зв'язку, який дозволяє своєчасно оцінювати ефективність прийнятих рішень і коригувати стратегію відповідно до нових умов. Це забезпечує безперервність процесу управління фінансовою безпекою та підвищує його адаптивність.

Таким чином, інноваційні підходи до управління фінансовою безпекою підприємств базуються на інтеграції цифрових технологій, сучасних методів аналізу та стратегічного управління, що дозволяє забезпечити стійкий розвиток підприємства в умовах нестабіль-

ного економічного середовища. Впровадження таких підходів сприяє підвищенню ефективності фінансової діяльності підприємства та зниженню рівня ризиків.

Висновки. Фінансова безпека підприємства є невід'ємною складовою економічної безпеки, що забезпечує стабільність його діяльності, платоспроможність та стійкість у сучасних умовах економічної невизначеності та кризових явищ. Дослідження показало, що традиційні підходи до управління фінансовою безпекою вже не відповідають сучасним вимогам, що зумовлює необхідність впровадження інноваційних рішень, зокрема цифровізації фінансових процесів, використання технологій великих даних та штучного інтелекту. Такі підходи дозволяють підвищити точність аналізу фінансових показників, оптимізувати розподіл ресурсів, забезпечити прозорість діяльності та перейти від реактивного до проактивного управління, орієнтованого на прогнозування та попередження ризиків.

Дослідження підкреслює значущість ризик-орієнтованого підходу, який дозволяє своєчасно виявляти загрози та мінімізувати їхній негативний вплив на діяльність підприємства. При цьому важливою складовою системи управління фінансовою безпекою виступає фінансовий контролінг, що забезпечує інтеграцію процесів планування, аналізу та контролю та формує основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Ефективне управління фінансовою безпекою неможливе без формування довгострокової, гнучкої стратегії, яка враховує рівень ризиків, перспективи розвитку та можливості інноваційного зростання, дозволяючи підприємству своєчасно адаптуватися до змін зовнішнього середовища та забезпечувати функціонування у довгостроковій перспективі.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Єпіфанова І., Джеджула В., Розводюк О., Шевчук Д. Теоретичні аспекти управління фінансовою безпекою вітчизняних підприємств. *Innovation and Sustainability*. 2023. № 1. С. 8–14. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.8.14>
2. Карбівський В. Сучасні підходи до дефініції «фінансова безпека підприємства». *Український економічний часопис*. 2024. № 3. С. 53–57. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2023-3-9>
3. Власенко В. А. Концептуальний підхід до формування ефективного механізму управління фінансовою безпекою на підприємствах сфери бізнесу в умовах відновлення національної економіки. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*, 2024. № 23(2(57)). С. 26–43. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2\(57\).324500](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2(57).324500)
4. Дем'янчук О., Хохонік К. Механізм управління фінансовою безпекою підприємства. *Таверійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2023. № 15. С. 167–171. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.15.20>
5. Парій Л. В., Засанський В. В. Інноваційні підходи до управління фінансовими ризиками у сучасних підприємствах. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2025. №1. С. 70–78. DOI: [10.31673/2415-8089.2025.017078](https://doi.org/10.31673/2415-8089.2025.017078)
6. Марусяк Н. Л. Цифровізація фінансових відносин підприємств в умовах розвитку фінансових технологій. *Ефективна економіка*. 2026. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.1.59>
7. Алькема В. Наукові підходи до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням, впровадженням цифрових технологій системи економічної безпеки підприємств, банківських установ. *Сталій розвиток економіки*. 2025. № 5 (56). С. 446–451. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-61>
8. Правдивець О. Науково-методичні підходи і практичні рекомендації з впровадження сучасних інноваційних технологій в управління економічною безпекою підприємств України в умовах війни. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2025. № 1(77). С. 265–272. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-265-272>
9. Румик І. Контролінг у системі управління фінансовою безпекою підприємств. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2020. № 4 (60). С. 47–56. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2020-60-47-56>
10. Тульчинський Р., Костюнік О., Красношопка В., Погребняк, А. (2024). Стратегічний підхід до управління фінансовою безпекою підприємств в умовах формування соціальної економіки. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 330(3). С. 190–194. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-28>

REFERENCES

1. Yepifanova I., Dzhezdzhula V., Rozvodiuk O., Shevchuk D. (2023) Teoretychni aspekty upravlinnia finansovoiu bezpekoiu vitchyznianskykh pidpriemstv [Theoretical aspects of financial security management of domestic enterprises]. *Innovation and Sustainability*, no. 1, pp. 8–14. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.8.14>
2. Karbivskyy V. (2024) Suchasni pidkhody do definitsii “finansova bezpeka pidpriemstva” [Modern approaches to the definition of “financial security of an enterprise”]. *Ukrainskyi ekonomichnyi chasopys – Ukrainian Economic Journal*, no. 3, pp. 53–57. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2023-3-9>
3. Vlasenko V. A. (2024) Kontseptualnyi pidkhid do formuvannia efektyvnoho mekhanizmu upravlinnia finansovoiu bezpekoiu na pidpriemstvakh sfery biznesu v umovakh vidnovlennia natsionalnoi ekonomiky [Conceptual approach to the formation of an effective financial security management mechanism at business enterprises in the context of national economic recovery]. *Rynkova ekonomika: suchasna teoriia i praktyka upravlinnia – Market Economy: Modern Theory and Practice of Management*, vol. 23(2(57)), pp. 26–43. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2\(57\).324500](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2(57).324500)
4. Demianchuk O., Khokhonik K. (2023) Mekhanizm upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstva [Mechanism of financial security management of the enterprise]. *Tavriyskyi naukovyi visnyk. Seriya: Ekonomika – Tavria Scientific Bulletin. Series: Economics*, no. 15, pp. 167–171. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.15.20>
5. Parii L. V., Zasanskyi V. V. (2025) Innovatsiini pidkhody do upravlinnia finansovymy ryzykamy u suchasnykh pidpriemstvakh [Innovative approaches to financial risk management in modern enterprises]. *Ekonomika. Menedzhment. Biznes – Economics. Management. Business*, no. 1, pp. 70–78. DOI: <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2025.017078>
6. Marusiak N. L. (2026) Tsyfrovizatsiia finansovykh vidnosyn pidpriemstv v umovakh rozvytku finansovykh tekhnolohii [Digitalization of financial relations of enterprises in the context of financial technologies development]. *Efektivna ekonomika – Efficient Economy*, no. 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.1.59>
7. Alkema V. (2025) Naukovi pidkhody do upravlinnia informatsiino-analitychnym zabezpechenniam, vprovadzhenniam tsyfrovyykh tekhnolohii systemy ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv, bankivskykh ustanov [Scientific approaches to managing information and analytical support and implementing digital technologies in economic security systems of enterprises and banking institutions]. *Stalyi rozvytok ekonomiky – Sustainable Economic Development*, vol. 5(56), pp. 446–451. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-61>
8. Pravdyvets O. (2025) Naukovo-metodychni pidkhody i praktychni rekomendatsii z vprovadzhennia suchasnykh innovatsiinykh tekhnolohii v upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv Ukrainy v umovakh viiny [Scientific and methodological approaches and practical recommendations for implementing modern innovative technologies in economic security management of Ukrainian enterprises under war conditions]. *Vcheni zapysky Universytetu “KROK” – Scientific Notes of KROK University*, vol. 1(77), pp. 265–272. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-265-272>
9. Rumik I. (2020) Kontrolinh u systemi upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstv [Controlling in the system of financial security management of enterprises]. *Vcheni zapysky Universytetu “KROK” – Scientific Notes of KROK University*, vol. 4(60), pp. 47–56. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2020-60-47-56>
10. Tulchynskyy R., Kostyunik O., Krasnoshapka V., Pohrebniak A. (2024) Stratehichni pidkhid do upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstv v umovakh formuvannia sotsialnoi ekonomiky [Strategic approach to financial security management of enterprises in the conditions of social economy formation]. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, vol. 330(3), pp. 190–194. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-28>

Дата надходження статті: 18.02.2026

Дата прийняття статті: 11.03.2026

Дата публікації статті: 31.03.2026